



FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES

EVALUACIÓN PRELIMINAR DE LOS PROGRAMAS DE FOMENTO
AGRODUCTIVO EN EL CULTIVO DE CACAO EN
VINCES, LOS RÍOS 2014:

ARTÍCULO ACADÉMICO QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO
PARA OPTAR EL TÍTULO DE INGENIERO EN CIENCIAS
EMPRESARIALES

Autor

María Fernanda Coello León

Tutor

Carlos Gustavo Molina Gavilanes

SAMBORONDÓN, Abril 2014

Resumen

La producción agrícola del Ecuador ha estado inmersa en una crisis que se evidencia en la inestabilidad de su crecimiento, persistencia en la pobreza rural, la desvalorización del empleo en el campo y la poca competitividad de los productos ecuatorianos.

Las condiciones socioeconómicas de los pequeños productores y campesinos se han agravado negativamente, han preferido la migración, ya que el campo no les ofrece oportunidades para mejorar sus condiciones de vida.

Frente a esta realidad, el Estado a través del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, MAGAP, inició el Plan de Reactivación del Agro, que permitirá fomentar la asociatividad de pequeños productores e impulsar la competitividad con enfoque de cadenas de valor. Su objetivo, facilitar el acceso de los pequeños y medianos productores a los servicios de apoyo a la producción, para mejorar la calidad de vida de la población rural. Trabajar en estrecha relación con las organizaciones campesinas y de pequeños productores, las organizaciones no gubernamentales y los gobiernos locales, creando sinergias permitiendo generar procesos de desarrollo agropecuario y rural.

En consecuencia se han establecido programas de fomento y desarrollo del agro que toman en consideración un conjunto de cultivos prioritarios, la prestación servicios complementarios y el fortalecimiento de la institucionalidad.

Palabras claves: fomento Agroproductivo, productividad, asociatividad, desarrollo rural.

Abstract

Ecuador's agricultural production has been immersed in a crisis that is evident in the instability growth, persistent rural poverty, the devaluation of employment in the field and the lack of competitiveness of Ecuadorian products.

Socio-economic conditions of small farmers and peasants have negatively aggravated, preferred migration, because the field do not offers them opportunities to improve their living conditions.

Faced with this reality, the government through the Ministerio de Agricultura, Acuacultura, Ganadería y Pesca, MAGAP began the plan Agro Reactivation, which will promote the association of small farmers and boost competitiveness with value chain approach. The objective is to facilitate the access of small and medium producers to support services to production, to improve the quality of life of the rural population. Work closely with farmers and small farmers organizations, NGOs and local governments, creating synergies, allowing to process agricultural and rural development.

Consequently programs have been established to promote and develop agriculture to take into account a set of priority crops, providing complementary services and the strengthening of institutions.

Keywords: Agroproductive promotion, productivity, associativity, rural development.

Introducción

Ecuador es un país agrícola y su importancia radica tanto en su aportación a la economía nacional, como en la dinámica social que la economía de los agricultores impone en la sociedad.

A pesar de su importancia para la economía del país, en el medio rural, al menos dos de cada tres habitantes son pobres. Igualmente, la indigencia en la población rural es alta.

Según datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (III Censo Nacional Agropecuario, 2000), en 1998, el 31% de la superficie total de Ecuador, 8 millones de hectáreas, estaba ocupada por algún uso agropecuario, mientras que en el año 2002, el sector agropecuario aumentó su superficie a 12,3 millones de hectáreas.

El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), es la institución que tiene como misión regular, normar, facilitar, controlar y evaluar la actividad de la producción agrícola, ganadera, acuícola y pesquera del Ecuador. Su visión, para el año 2020 indica que se podrá contar con un modelo de gestión de calidad basado en sistemas de información y comunicación, posibilitando la producción de bienes y servicios garantizando la seguridad alimentaria del país, el crecimiento y desarrollo equitativo.

Queriendo impulsar la reactivación del agro hacia un modelo de desarrollo sostenible; el mejoramiento de la producción; el desarrollo social con equidad; y la protección de los recursos renovables; se emitieron las Políticas de Estado con una proyección hasta el 2020. Fueron construidas con enfoque participativo y de consenso.

Las Políticas de Estado ("Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013") están compuestas por trece políticas sectoriales y tres ejes sectoriales:

Políticas sectoriales:

1. Fortalecimiento de la institucionalidad de los sectores público y privado.
2. Desarrollo integral de las nacionalidades indígenas, pueblos montubios y afroecuatorianos.
3. Asociatividad en cadenas y territorios.
4. Normativa y sistemas de sanidad agropecuaria.
5. Inversión, financiamiento y uso de seguros.
6. Investigación, transferencia de tecnología y capacitación al recurso humano.
7. Desarrollo y difusión de información para la gestión de producción y mercados.
8. Manejo y conservación de los recursos naturales.
9. Titulación y regulación de tierras.
10. Desarrollo de mercados y sistemas de comercialización internos y externos.
11. Cooperación internacional para el desarrollo del agro.
12. Apoyo a productos sensibles del agro.
13. Acuicultura y Pesca

Ejes transversales:

1. Reforma del Marco Jurídico.
2. Mejoramiento de los servicios y la infraestructura física y social del agro.
3. Participación sustentada en la organización y la educación, concebida como un hecho comunicativo.

Para su cumplimiento, se inició con el Plan de Reactivación del Agro, que permitirá fomentar la asociatividad de pequeños productores e impulsar la competitividad con enfoque de cadenas de valor.

Su objetivo, facilitar el acceso de los pequeños y medianos productores a los servicios de apoyo a la producción, para mejorar la calidad de vida de la población rural. Trabajar en estrecha relación con las organizaciones campesinas y de pequeños productores, las organizaciones no gubernamentales y los gobiernos locales, creando sinergias permitiendo generar procesos de desarrollo agropecuario y rural.

Lastimosamente, el desconocimiento de los productores agropecuarios de ciertos beneficios que brinda el Estado a través de los programas de fomento Agroproductivo y la poca accesibilidad de los pocos que lo solicitan por demasiadas exigencias para su otorgamiento.

Al Evaluar los programas de Fomento Agroproductivo del MAGAP en el Cultivo de Cacao en el Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, se podrá determinar el grado de accesibilidad de los programas de fomento agroproductivo en el Cantón Vinces.

El trabajo de investigación tiene como propósito determinar si los programas cumplen la función por las que fueron creados y si éstos llegan a los productores de cacao evaluar las políticas y estrategias utilizadas por el Estado en el desarrollo de las pequeñas economías campesinas organizadas de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba del Ecuador, así como los grados de asociatividad y la unión gremial con el

objeto de mejorar la capacidad productiva de los campesinos mediante, asistencia técnica, capacitación, infraestructura y manejo de poscosecha, entre otros servicios.

Fundamentación teórica

Origen del Objeto de estudio

Los Programas de fomento Agroproductivo del MAGAP nacen como una necesidad para beneficiar al sector productivo agropecuario que se encuentra en franco deterioro como consecuencia de políticas inadecuadas que no ayudan a mejorar las condiciones

Marco Normativo

Mediante Decreto Ejecutivo No. 1419 de 18 de mayo del 2006, publicado en el Registro Oficial No. 281 del 31 de mayo del 2006, fueron promulgadas las “Políticas de Estado para el Sector Agropecuario Ecuatoriano 2006-2016”. Fueron sometidas a un proceso de actualización y de inclusión de otros sectores, por lo que dichas Políticas de Estado tienen una proyección 2007-2020.

Los Programas de Fomento Agroproductivo vigentes están direccionados según el Viceministerio y/o Subsecretaría:

Unidad Técnica 2KR.-

En el año 1995, el gobierno de Japón dona maquinaria e insumos agrícolas para Ecuador; su fin era vender dicha maquinaria y crear un fondo contravalor para la generación de proyectos agroproductivos en beneficio de las organizaciones campesinas.

Se suscribieron actas, canjes de notas, minutas de procedimiento y memorias de discusiones con fechas: 10 de abril 1995; 8 de febrero de 1996; 5 de abril del 2001; 6 de marzo del 2002; 26 de marzo del 2003 y 23 de marzo del 2004.

En el Registro Oficial No. 546 del 17 de marzo de 2005 fue publicado el Proyecto denominado Segunda Ronda Kennedy o 2KR (Asistencia para Agricultores de Escasos Recursos).

Proyecto AgroSeguro.-

Se enmarca en la Política de Estado para el Agro Ecuatoriano 2007-2020.- Política 6.- “Financiamiento, inversión y usos de seguros para el sector.- Esta política responde a la disminución de los efectos perjudiciales a la producción y al manejo post cosecha para asegurar la permanencia del productor en su actividad, el incentivo a la reinversión en el proceso productivo del agro, para la protección de producción de alimentos y confianza general en el sector” (SENPLADES, 2007).

Con Acuerdo Ministerial No. 46, del 24 de marzo de 2009, se publica en el Registro Oficial No. 610, el 11 de junio de 2009, la creación de la Unidad Técnico – Operativa de Seguro Agrícola “UNISA”, como dependencia del Despacho del Ministro de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, cuyo objetivo principal es desarrollar el Sistema Nacional de Seguro Agrícola en el Ecuador.

Con fecha 6 de enero del 2011, el Secretario Nacional de Planificación y Desarrollo, califica como prioritario al proyecto “Agro Seguro para pequeños y medianos productores y pescadores artesanales del Ecuador” y su financiamiento hasta el 2014, mediante Oficio No. SENPLADES-SIP-dap-2011-7.

SIGTIERRAS.-

El Sistema Nacional de Información y Gestión de Tierras Rurales e Infraestructura Tecnológica, programa emblemático del MAGAP

Mediante Decreto Ejecutivo No. 1092 del 18 de mayo del 2008, publicado en el Registro Oficial No. 351 del 3 de junio del 2008, se dispone que el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), sea quien, a nivel nacional, defina la metodología a seguir para establecer la identificación de los predios rurales que deben registrarse en el catastro municipal correspondiente.

El MAGAP, mediante Acuerdo Ministerial No. 160 de 23 de septiembre de 2008, para dar cumplimiento a la disposición del Decreto Ejecutivo No. 1092 y una vez calificado como prioritario por SENPLADES, con Oficio No. SENPLADES – SIP-DAP-2008-122, el programa SIGTIERRAS encargó a la Unidad Ejecutora MAGAP-PRAT, la ejecución del Programa Sistema Nacional de Información y Gestión de Tierras e Infraestructura Tecnológica – SIGTIERRAS, en los ámbitos técnico, administrativo, financiero y de gestión y control.

La Unidad Ejecutora MAGAP – PRAT, es la Unidad Ejecutora del MAGAP especializada en generar información para la elaboración de los catastros rurales, regularización de la tenencia de la tierra en el sector rural, inscripción de predios en los registros de la propiedad, en el desarrollo en implementación de sistemas de información geográfica y en generar los mecanismos para facilitar la transferencia de la información con fines de aplicaciones estratégicas, en coordinación con las respectivas instituciones nacionales y locales.

En el año 2002, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) declaró elegible la operación de crédito 1376/OC-EC, para ejecutar el Programa Piloto de Regularización y Administración de Tierras Rurales (PRAT).

Innovación Agrícola.-

Con Acuerdo Ministerial No. 601, el 18 de noviembre del 2010, se expide Reglamento Interno para el funcionamiento del Programa Nacional de Innovación Tecnológica Participativa y Productividad Agrícola; sustentando una nueva forma de relación entre Estado y Agro.

PRONERI.-

El Programa Nacional de Negocios Rurales Inclusivos PRONERI, programa emblemático del MAGAP, de la Agencia Nacional para la Transformación Productiva del MCPEC (Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad), siendo su objetivo fomentar las iniciativas de articulación productiva y comercial entre pequeños productores y empresas agroindustriales.

Café – Cacao.-

El Programa de Reactivación Cafetalera del Ecuador y el Programa de Reactivación del Sector Cacaotero Ecuatoriano, tiene como objetivo impulsar por un período de 10 años, a través de incentivos productivos para la rehabilitación o establecimiento de cafetales tipo Arábigo y Robusta, y la renovación de plantaciones de Cacao Nacional Fino de Aroma.

En el Registro Oficial No. 449 de 20 de Octubre de 2008, se promulgó la Constitución de la República del Ecuador, planteando la relación entre el desarrollo productivo y el papel de los gobiernos descentralizados (CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR, 2008).

Además, el 19 de Octubre de 2010, fue publicado en el Registro Oficial No. 303 el Código Orgánico de Organización Territorial, Gobiernos Autónomos y Descentralización (COOTAD).

Artículo 135.- Ejercicio de la competencia de fomento de las actividades productivas y agropecuarias.- Para el ejercicio de la competencia de fomento de las actividades productivas y agropecuarias que la Constitución asigna a los gobiernos autónomos descentralizados regionales, provinciales y parroquiales rurales, se ejecutarán de manera coordinada y compartida, observando las políticas emanadas de las entidades rectoras en materia productiva y agropecuaria, y se ajustarán a las características y vocaciones productivas territoriales, sin perjuicio de las competencias del gobierno central para incentivar estas actividades.

A los gobiernos autónomos descentralizados regionales, provinciales y parroquiales rurales les corresponde de manera concurrente la definición de estrategias participativas de apoyo a la producción; el fortalecimiento de las cadenas productivas con un enfoque de equidad; la generación y democratización de los servicios técnicos y financieros a la producción; la transferencia de tecnología, desarrollo del conocimiento y preservación de los saberes ancestrales orientados a la producción; la agregación de valor para lo cual se promoverá la investigación científica y tecnológica; la construcción de infraestructura de apoyo a la producción; el impulso de organizaciones económicas de los productores e impulso de emprendimientos económicos y empresas comunitarias; la generación de redes de comercialización; y, la participación ciudadana en el control de la ejecución y resultados de las estrategias productivas.

Para el cumplimiento de sus competencias establecerán programas y proyectos orientados al incremento de la productividad, optimización del riego, asistencia técnica, suministro de insumos agropecuarios y transferencia de tecnología, en el marco de la soberanía alimentaria, dirigidos principalmente a los micro y pequeños productores. (COOTAD, 2011, pág. 78 y 79)

Metodología

Tipo y Diseño de la Investigación

El trabajo se realizó a través del método bibliográfico tomando como referencia varios textos ya existentes relacionados al problema, y una investigación de campo a través de entrevistas; donde se aplicó el método analítico y descriptivo, pues estos permitieron evaluar el nivel de ejecución.

La Población y la Muestra

Características de la población

La población que conforma nuestro grupo corresponde a productores agropecuarios del Cantón Vinces.

Delimitación de la población

La población se caracteriza por ser finita, se debe reflejar que el Cantón Vinces se encuentra dividido en productores de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba y de CCN-51, sean éstos independientes asociados o agremiados, dirigentes y ex dirigentes de asociaciones o gremios.

Identificación y caracterización de la población objetivo

Los productores de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba, desde hace unos 10 años han iniciado un proceso sociorganizativo que se consolida día a día. Se trata de organizaciones que se han mantenido en el tiempo, que han iniciado procesos de comercialización asociativa que en algunos casos a significado exportar el cacao de forma directa, sin intermediarios.

Se ha identificado como base de este análisis a las Organizaciones de productores de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba que se encuentran en la zona cacaotera del Cantón Vinces, Provincia de Los Ríos, quienes se han desarrollado

en una estructura asociativa con capacidad de impulsar la gestión técnica, productiva y comercial y de generar la sostenibilidad y sustentabilidad de la inversión de ese sector.

País: Ecuador

Provincia: Los Ríos

Cantón: Vinces

Sector: Urbano rural

Área: Producción de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba.

Tipo de muestra

Este estudio se realizó bajo la técnica de muestreo probabilístico aleatorio simple, para efecto de la entrevista, se tomó una muestra correspondiente a agricultores productores de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba y de los productores de CCN-51 del Cantón Vinces.

Tamaño de la muestra

Las entrevistas se realizaron en las reuniones periódicas organizadas por los dirigentes, donde se socializaron las preguntas y se pidió la opinión de los que quisieran participar y se obtuvo criterios generales sobre determinados temas, en las sedes de las Organizaciones y en productores independientes o asociados que se los identificó como informantes de calidad; quienes por su experiencia, conocimiento y receptabilidad se obtuvo la información de dirigentes, ex dirigentes y productores que utilizan con cierto grado tecnología adecuada.

Los métodos y las técnicas

Métodos teóricos.- Método inductivo:

Permitió que se pueda hacer un estudio particularizado y profundo sobre el problema que da origen a la vinculación del proyecto, y así poder estudiar cada una de las variables lo que más adelante nos permitirá tomar decisiones.

Técnicas e instrumentos

Entrevistas: Se realizaron diálogos, conversatorios, y visitas a las pequeñas fincas, luego de las reuniones convocadas por los dirigentes, donde se socializó las preguntas basadas en la guía elaborada para el efecto.

Tratamiento de la información

- Recolección de la información (mediante entrevistas).
- Procesamiento de la información obtenida para resumirlos y presentarlos.
- Análisis e interpretación de la información obtenida

Análisis de Resultados

El programa Segunda Ronda Kennedy 2KR, creado para apoyar a pequeñas organizaciones campesinas del sector, mediante la ejecución de proyectos agroproductivos (agrícolas, ganaderos, acuícolas y pesqueros); es inaccesible su ayuda, debido a los requisitos y su complejo proceso de selección y aprobación de proyectos.

El Proyecto AgroSeguro, otro programa emblema, “es un sistema permanente de seguridad productiva, subvencionado por el Estado, para beneficios de pequeños y medianos productores agrícolas, ganaderos, acuícolas, forestales, pescadores, artesanales y otros agentes productivos”. Si bien, en el Seguro Agrícola que beneficia a los pequeños y medianos productores que se vean afectados por fenómenos climáticos y

biológicos, en los cultivos de los productos seleccionados por el proyecto; el 72% de los productores encuestados no tienen conocimiento de este programa; y el 28% desconocen el proceso de aplicabilidad.

El Sistema Nacional de Información y Gestión de Tierras Rurales e Infraestructura SIGTIERRAS, queriendo establecer un sistema de administración de la tierra rural, regulación de su tenencia y proporcione información para la planificación del desarrollo y ordenamiento territorial; está trabajando en la construcción del catastro rural, Creación de una Base de Datos; hay un avance en la Ortofotografía, lastimosamente no hay información de Vinces hasta el momento y los productores encuestados desconocen completamente este programa.

El Programa de Innovación Tecnológica Participativa y Productividad Agrícola, quiere contribuir a la Soberanía Alimentaria en base al incremento de la productividad de los principales cultivos dentro de una comunicación y transferencia de saberes de los pequeños y medianos productores/as agropecuarios y técnicos, mediante la innovación de tecnologías participativas a implementarse por medio de las Escuelas de la Revolución Agraria ERA'S a nivel nacional. Para acceder a este beneficio se debe pertenecer a una asociación de primer grado, tener la tierra legalizada; 65% de los encuestados no cuenta con título de propiedad, y disponer de capital de trabajo para solventar costos de producción y pos-cosecha. Otro limitante, es el poco acceso a INIAP, Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias, la falta de proyectos de vinculación y la escasez de semillas mejorada y certificada.

También, el Programa Nacional de Negocios Rurales Inclusivos PRONERI es otro programa que se crea para fomentar iniciativas de articulación productiva y comercial entre pequeños productores y empresas agroindustriales que contribuyan a

mejorar las condiciones de vida; a través de la incorporación de pequeños productores en la cadena de valor de estas empresas en condiciones justas bajo la lógica ganar-ganar. Su principal beneficio es garantizar el acceso ágil y oportuno a financiamientos productivos para pequeños productores rurales articulados a empresas agroindustriales u agroexportadoras. Pero para acceder a los créditos, el principal requisito es la legalización de sus tierras. El MAGAP cuenta en este momento con un proyecto de Legalización Masiva, al momento no se cuenta con datos definitivos de avance.

Según datos del Banco Nacional de Fomento, ha entregado en crédito al sector agropecuario \$125.039.110 de enero a abril 2014, \$2.264.736 fueron para el sector cacao.

En el año 2013 se dio en crédito al sector cacao \$6.906.633.

Conclusión y Recomendaciones

Vinces es reconocida como una de las zonas con historia en la producción de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba. Dada la gran oportunidad del país por la demanda mundial creciente, el estado pretende ampliar la oferta incrementando la producción pero sin lograrlo, ya que en la actualidad hay muchos proyectos y teorías para su reactivación que no se visualiza su intervención.

Al momento hay una dificultad en cuanto a la disponibilidad de material vegetativo para la propagación de plantas de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba.

La metodología de Escuelas de Campo, es una buena práctica pero no se la aplica y no hay una ejecución real e interesante para los productores.

El estado no ha iniciado acción alguna para identificar los cultivos, productores, sus áreas y los tipos y o variedades sembradas, así como la verificación de los procesos.

Tampoco se han actualizado las normas INEN, ya que las actuales fueron realizadas hace mucho tiempo y los mercados han cambiado así como sus exigencias.

Con estas conclusiones se pueden hacer las siguientes recomendaciones:

El estado debe iniciar y ejecutar en forma decidida su plan de fomento Agroproductivo en el cultivo de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba, ya que el mercado lo está exigiendo, los productores necesitan su apoyo y es una oportunidad única para el país lograr tener y mantener su oferta exportable de Cacao Nacional Fino de Aroma Sabor Arriba, no solo para la zona de Vinces sino de todo el país.

GLOSARIO

Referente a los conceptos, tomado del Diccionario de La Real Academia (2001)

Políticas.- La política es la ciencia de la gobernación de un Estado o nación, y también un arte de negociación para conciliar intereses. El término proviene del latín *politicus* y este término del griego *politiká*, una derivación de *polis* que designa aquello que es público, o *politikós*, que significa "civil, relativo al ordenamiento de la ciudad o los asuntos del ciudadano". El significado de política es muy amplio y está relacionado, en general, a lo que se refiere al espacio público.

Es un conjunto de reglas o normas de una determinada institución

Estrategias.- Estrategia es un plan para dirigir un asunto. Una estrategia se compone de una serie de acciones planificadas que ayudan a tomar decisiones y a conseguir los mejores resultados posibles. La estrategia está orientada a alcanzar un objetivo siguiendo una pauta de actuación.

Una estrategia comprende una serie de tácticas que son medidas más concretas para conseguir uno o varios objetivos.

Sembrar.- Arrojar y esparcir las semillas en la tierra preparada para este fin

Renovar.- Hacer como de nuevo algo, o volverlo a su primer estado. Remudar, poner de nuevo o reemplazar algo.

Rehabilitar.- Habilitar de nuevo o restituir a alguien o algo a su antiguo estado.

Competitividad.- Capacidad de competir.

Productividad.- Calidad de productivo. Capacidad o grado de producción por unidad de trabajo, superficie de tierra cultivada, equipo industrial, *etc.*

Sostenibilidad.- Cualidad de sostenible.- Dicho de un proceso: Que puede mantenerse por sí mismo, como lo hace

Sustentabilidad.- Cualidad de sustentable.- Que se puede sustentar o defender con razones.

Reactivación.- Acción y efecto de reactivar.- Volver a activar.

Cultivos Solos.- Monocultivo. Cultivo único o predominante de una especie vegetal en determinada región.

Cultivos asociados.- que forma parte de un todo

Asociatividad.- Término relacionado: Asociar (del latín associare).

1. Unir una persona a otra que colabore en el desempeño de algún trabajo, comisión o encargo.
2. Juntar una cosa con otra para concurrir a un mismo fin.
3. Relacionar.
4. Juntarse, reunirse para algún fin.

El término asociatividad trae consigo conceptos como sinergia, Solidaridad, conocimiento compartido, redes de apoyo, entre otros. Sin embargo, siendo la asociatividad un pilar necesario en el mundo empresarial y microempresarial de hoy, escasamente se practica en nuestro país.

Referencias Bibliográficas

- ACDI/VOCA. (Septiembre de 2013). *Agricultural Cooperative Developmente Internacional and Volunteers Overseas Cooperative Assistance*. Obtenido de www.acdivoca.org:
http://www.acdivoca.org/site/ID/ourwork_cocoa
- ACEPROCACAO. (s.f.). *Asociación Coordinadora Ecuatoriana de Productores de Cacao Fino de Aroma*. Obtenido de www.aceprocacao.ccd.ec:
<http://www.aceprocacao.ccd.ec/aceprocacao/estadisticas.html>
- ACEPROCACAO. (s.f.). *Asociación Coordinadora Ecuatoriana de Productores de Cacao Fino de Aroma*. Obtenido de www.aceprocacao.ccd.ec:
<http://www.aceprocacao.ccd.ec/aceprocacao/argumentos-de-su-crecion.html>
- ANECACAO. (s.f.). *Asociación Nacional de Exportadores de Cacao*. Obtenido de
<http://www.anecacao.com/historia.html>
- ANECACAO. (s.f.). *Logros de ANECACAO*. Obtenido de Asociación Nacional de Exportadores de Cacao: <http://www.anecacao.com/logros-de-anecacao/>
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2010). *Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones*. Quito, Ecuador.
- Barrionuevo J., N. (2004). Conferencia "Cadenas y Clusters". *Proyecto SICA*.
- Barrionuevo J., N. (2005). Conferencia "La Asociatividad como Instrumento para la Apertura de Mercados".
- Bazoberry Chali, O., & Ruiz, C. B. (2010). "¿Qué Esperar de las ONG? Enfoques y Prácticas de Desarrollo Rural en los Países Andinos". *Servicio de las Iglesias Evangélicas en Alemania para el Desarrollo. Abya-Yala*. Quito, Ecuador.
- BCE. (s.f.). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de Índice del Boletín Anuario No. 34:
<http://www.bce.fin.ec/frame.php?CNT=ARB0000006>
- Boscherine, F., & Poma, L. (2000). "Territorio, Conocimiento y Competitividad de las Empresas: el Rol de las Instituciones en el Espacio Global". Universidad General Sarmiento. Buenos Aires: Miño Dávila.
- Bourgeois, R., & Herrera, D. (1999). "Enfoque participativo para el desarrollo de la competitividad de los sistemas agroalimentarios". *Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA*. Costa Rica.
- Camacho, P., Marlin, C., & Zambrano, C. (2007). "Elementos Orientadores para la Gestión de Empresas Asociativas Rurales EMARs". *Intercooperation - SNV - RURALTER*.
- CATIE. (2003). "Vinculando Pequeños Productores Rurales con Cadenas Productivas".

- CBI. (2010). *Centro de Promoción de las Importaciones de Países Bajos*. Recuperado el 15 de septiembre de 2013, de Tendencias y segmentos para el Cacao.
- CBI. (Julio de 2013). Centro de Promoción de las Importaciones de Países Bajos. *Cocoa and Chocolate Products*.
- Cely, N., & Hernández, I. (2003). "Redes de Competitividad y Productividad compartida". *Consejo Nacional de Competitividad*. Quito.
- CEPAL. (2010). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. "*Clusters y políticas de articulación productiva en América Latina*".
- CEPAL. (2010). La Hora de la Igualdad. Brechas por Cerrar, Caminos por Abrir. *Trigésimo Tercer Período de Sesiones de la CEPAL*. Obtenido de www.eclac.org.
- Chiriboga, M. (2008). "Diseño de la Política Nacional de Desarrollo Rural Territorial". *Ministerio de Inclusión Económica y Social*. Ecuador.
- Chiriboga, M. (2009). "Competitividad Territorial y el Rol de los Gobiernos Autónomos Descentralizados". *Consortio de Consejos Provinciales del Ecuador CONCOPE*. Quito, Ecuador.
- CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR. (2008). *Asamblea Nacional*. Obtenido de http://www.asambleanacional.gov.ec/documentos/constitucion_de_bolsillo.pdf
- COOTAD. (2011). Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización. *Primera Edición*. Quito, Ecuador: V&M Gráficas.
- CORPEI. (2009). *Corporación de Promoción de Exportaciones*. Recuperado el 15 de septiembre de 2013, de Perfil de Cacao y sus Elaborados.
- Davis, J., & Goldberg, R. (1957). "A concept of Agribusiness". *Harvard Business School*. Boston.
- Elizalde Hevia, A. (2003). "Planificación Estratégica Territorial y Políticas Públicas para el Desarrollo Local", CEPAL, Serie Gestión Pública No. 29. *Banco Interamericano de Desarrollo*. Santiago de Chile.
- Escobar, G. (2010). "Desarrollo Territorial Rural en los Países de la CAN". *Conceptos, Criterios, Limitaciones y Desafíos*. RIMISP.
- FAO. (s.f.). Food and Agriculture Organization of the United Nations.
- FLACSO. (1998). *Comunidades y Tierra en el Ecuador*. Obtenido de http://www.flacso.org.ec/docs/lm_comunidades.pdf
- Freire, J. (16 y 17 de Marzo de 2009). Comercialización Asociativa de Cacao. Guayaquil.
- GIZ. (Noviembre de 2011). *Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional*-. Obtenido de Análisis de Impactos del Programa GESOREN - GIZ:

www.giz.de/fetch/4Q0nn4X0001C0gs4K3/giz2013-0247es-cadena-valor-cacao-esmeraldas.pdf

- Gottret, M. V., Junkin, R., & Ugarte, C. I. (2011). Autoevaluación Facilitada para la Gestión de Empresas Asociativas Rurales. *Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza CATIE, Serie Técnica. Manual Técnico No. 100, Colección de Desarrollo Empresarial No.5*. Turrialba, Costa Rica.
- Gutiérrez Meza, R., & Gottret, M. V. (2013). "Fortalecimiento de los procesos socio-organizativos que sustentan la gestión de las empresas asociativas rurales", Desarrollo de Planes de Fortalecimiento socio-organizativo. *Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza CATIE*. Turrialba, Costa Rica.
- Hardy, F. (1961). Manual de Cacao. *Edición Español*. Turrialba, Costa Rica: Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas.
- Heyden, D. V., Camacho, P., Marlin, C., & Salazar González, M. (Junio de 2004). "Metodología de Análisis de Cadenas Productivas". CICDA, Nogent sur Marne, Francia / SNV, Lima, Perú / Intercooperation, Quito, Ecuador.
- ICCO. (2012). *Internacional Cocoa Organization*. Recuperado el 25 de Septiembre de 2013, de <http://www.icco.org/statistics/cocoa-prices.html>:
<http://www.icco.org/statistics/quarterly-bulletin-cocoa-statistics.html>
- ICCO. (s.f.). *International Cocoa Organization*. Obtenido de www.icco.org.
- IICA, & FAO. (noviembre de 2007). Estudio del Caso: Denominación de Origen "Cacao Arriba".
- III Censo Nacional Agropecuario. (2000). *III CNA*. Recuperado el Septiembre de 2013, de INEC: http://www.inec.gob.ec/estadisticas/?option=com_content&view=article&id=111&Itemid=126
- INEC. (2010). *Instituto Nacional de Estadísticas y Censos*. Obtenido de www.inec.gob.ec.
- La Real Academia. (2001). *La Real Academia*. Obtenido de Real Academia Española: <http://www.rae.es/recursos/diccionarios/drae>
- MAGAP. (31 de Mayo de 2006). *Políticas de Estado para el Sector Agropecuario 2006-2016*. Obtenido de Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca: <http://www.agricultura.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/politicas-de-estado-para-el-sector-agropecuario.pdf>
- MAGAP. (18 de noviembre de 2010). *Acuerdo Ministerial No. 601*.
- MAGAP. (2011). *Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca*. Obtenido de www.magap.gob.ec.

- MAGAP. (2012). *Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca*. Obtenido de www.magap.gob.ec
- MAGAP. (2013). *Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca*. Recuperado el Septiembre de 2013, de www.magap.gob.ec.
- MAGAP, & FAO. (2010). Proyecto: Calidad de los alimentos vinculada con el Origen y las Tradiciones de América Latina. "*Diagnóstico de la Cadena de Valor del Cacao en el Ecuador*".
- Martí, J. P., Camilletti, A., Guidini, J., Herrera, A., Rodríguez, M., Soria, C., . . . Silveira, M. (2005). "Cooperativas de trabajo en el Cono Sur, Matrices de Surgimiento y Modelos de Gestión". *Universidad de la Plata, Argentina. Universidad de Chile, Chile. Universidad de la República, Uruguay*.
- Ministerio Coordinador de Productividad, Empleo y Competitividad. (2010). "Agenda para la Transformación Productiva del Ecuador". Quito, Ecuador.
- Moreno, L., Zuleta, L., & Laurent, A. (1968). Manual para el Cultivo de Cacao. *Compañía Nacional del Chocolate*. Medellín, Colombia.
- OCE. (2010). El Mercado de Cacao y su Consumo en Alemania. Hamburgo.
- Oficina Comercial del Ecuador en Los Angeles. (2012). Perfil de Chocolate 2012.
- ONU. (2000). Organización de las Naciones Unidas. *Declaración del Milenio de las Naciones Unidas, Resolución 55/2 de la Asamblea General de 8 de septiembre de 2000*.
- ONU. (2013). *Organización de las Naciones Unidas*. Obtenido de Objetivos de Desarrollo del Milenio. Erradicar la pobreza extrema y el hambre: <http://www.un.org/es/millenniumgoals/poverty.shtml>
- Ostertag, C., Lundy, M., Gottret, M. V., Best, R., & Ferris, S. (2007). "Identifying Market Opportunities for Rural Smallholders Producers". *Centro Internacional de Agricultura Tropical CIAT*. Cali, Colombia.
- Palencia, C. G., & Mejía, F. L. (2000). La Poda del Árbol de Cacao. *La Tecnología para el Mejoramiento del Sistema de Producción de Cacao*, 92-94. Bucaramanga: Corpoica.
- Parker, A., & Herrera, E. (2009). "Estrategias de Integración al Mercado Nacional e Internacional del Sector Cacaotero Ecuatoriano". *Plan Estratégico*.
- Parker, A., & Herrera, E. (2009). Estrategias de Integración al Mercado Nacional e Internacional del Sector Cacaotero Ecuatoriano.
- Piñeiro, M. (2011). "La institucionalidad Agropecuaria en América Latina: Estado Actual y Nuevos Desafíos". *FAO*.

- Porter, M. (1991). "La Ventaja Competitiva de las Naciones". Buenos Aires: Vergara.
- Porter, M. (2003). "Ser competitivo". España: Deusto.
- Porter, M. (2007). "Estrategia competitiva". México: CECSA.
- Porter, M. E. (1998). "Técnicas para el Análisis de los Sectores Industriales y de la Competencia". Grupo Editorial Patria. México.
- Porter, M. E., & Kramer, M. R. (2006). "Estrategia y Sociedad". *Harvard Business School, Review América Latina*.
- Proyecto Red Productiva y USAID. (2009). "Innovación Productiva en el Ecuador. 10 Experiencias Exitosas de Fomento Bajo el Enfoque de Empresa Ancla". Ecuador.
- Proyecto SICA. (s.f.). Servicio de Información del Censo Agropecuario. *Análisis e Interpretación del III Censo Agropecuario*.
- Quiroz, J., & Amores, F. (2002). Rehabilitación de Plantaciones tradicionales de Cacao en el Ecuador. *Manejo Integrado de Plagas*. (63), 73-80.
- Registro Oficial No. 142. (6 de agosto de 2007). *Acuerdo Ministerial No. 221 del 16 de julio del 2007*.
- Registro Oficial No. 281. (31 de mayo de 2006). *Decreto Ejecutivo No.1419 de 18 de mayo del 2006*.
- Registro Oficial No. 351. (3 de junio de 2008). *Decreto Ejecutivo No. 1092 del 18 de mayo del 2008*.
- Registro Oficial No. 546. (17 de marzo de 2005). *Proyecto Segunda Ronda Kennedy 2KR*.
- Registro Oficial No. 610. (11 de junio de 2009). *Acuerdo Ministerial No. 46 del 24 de marzo de 2009*.
- República del Cacao. (s.f.). *La historia del cacao*. Recuperado el Noviembre de 2013, de República del Cacao: <http://www.republicadelcacao.com/trazabilidad.aspx>
- Rojas Meza, J. E. (2009). "Cooperativismo y Desarrollo Humano: una propuesta metodológica para su medición". Apante.
- Rojas, A. J. (1990). La Poda en Cacao. *Tecnología para el mantenimiento del sistema de producción de Cacao*, 91-95. Colombia: Corpoica (Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria).
- Secretaría Nacional de Planificación para el Desarrollo SENPLADES. (2009). "Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013". Ecuador.

- SENPLADES. (agosto de 2007). Plan Nacional de Desarrollo 2007-2010. *Agropecuario, Forestal y Pesquero*. Quito.
- SINAGAP. (2013). *Sistema de Información Nacional de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca*. (M. A. 2000, Editor) Recuperado el 20 de Septiembre de 2013, de <http://servicios.agricultura.gob.ec/sinagap/>
- Sumpsi, J. M. (2006). "Experiencias Piloto de Desarrollo Local Rural en América Latina: Lecciones del Proyecto EXPIDER en Bolivia, Ecuador y Honduras". *Banco Interamericano de Desarrollo BID*. Washington D.C.
- UNCTAD. (2005). *Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y Desarrollo*. Recuperado el 20 de septiembre de 2013, de Productos agrícolas, Sectores de utilización del cacao: <http://unctad.org/infocomm/espanol/cacao/utilizacion.htm>
- Valarezo, R., Torres Dávila, G., & Torres Dávila, V. H. (2004). "El Desarrollo Local en el Ecuador: Historia, Actores y Métodos". *Abya-Yala*. Quito, Ecuador.
- Valle Martínez, L. (2008). "Territorios en Mutación: Repensando el Desarrollo desde lo Local". *FLACSO*. Quito, Ecuador.
- Vera, J., & Moreira, M. (1993). Poda in Suarez. *Manual del Cacao(25), Segunda*, 65-69. Quito, Ecuador: INIAP.
- Viteri Díaz, G. (2007). *Reforma Agraria en el Ecuador* (Edición electrónica gratuita ed.).
- WBCSD. (2006). World Business Council for Sustainable Development. "*Oportunidades de Negocios para reducir la pobreza*". *Una guía de campo*.
- WCF. (2007). World Cocoa Foundation. *Partnership Meeting*. Guayaquil, Ecuador.