



UNIVERSIDAD DE ESPECIALIDADES ESPÍRITU SANTO

FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES

TÍTULO: ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA  
NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

TRABAJO DE TITULACIÓN QUE SE PRESENTA COMO  
REQUISITO PREVIO A OPTAR EL GRADO DE:  
INGENIERA EN CIENCIAS EMPRESARIALES CONCENTRACIÓN GESTIÓN  
EMPRESARIAL

NOMBRE DEL ESTUDIANTE:

ALEXANDRA ESTEFANÍA RIVERA ORELLANA

NOMBRE DEL TUTOR:

ING. NORMAN CEVALLOS POLANCO

SAMBORONDÓN: SEPTIEMBRE 2014

# ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

## **Dedicatoria**

Este paper académico está dedicado a mi padre Luis Rivera Villalta por apoyarme siempre y ser mi ejemplo, a mi madre Mirian Orellana por ser mi ángel espiritual y mi motivación de cada día; a mis hermanas Andrea y Adriana Rivera por ser amigas incondicionales y a mi tía María del Carmen Rivera por siempre creer en mí y ayudarme en todo lo que necesito. También está dedicado a los profesores, compañeros y amigos de la UEES que compartieron conmigo esta maravillosa etapa de vida universitaria.

# ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

## **Agradecimientos**

Agradezco a Dios por la vida y todas las oportunidades que me ha dado en el transcurso de la misma, un agradecimiento especial a los profesores que tuve durante los años de carrera universitaria por transmitirme sus conocimientos, a la Universidad Espiritu Santo por brindarme un ambiente idóneo para el estudio y un pleno desarrollo. También agradezco a mi tutor Ing. Norman Cevallos por darme las directrices necesarias durante la elaboración de este paper académico.

# ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

## **Análisis de los negocios inclusivos del Programa Nacional de Agroenergía alineados a la matriz productiva**

**Alexandra Rivera Orellana**

**Contadora Bachiller, Universidad Espíritu Santo-Ecuador,  
alexarivera@uees.edu.ec, Facultad de Economía y Ciencias Empresariales  
Edificio F, Universidad Espíritu Santo, Km 2.5 Vía Puntilla Samborondón**

### **Resumen**

El presente ensayo académico tiene como propósito analizar los negocios inclusivos y la importancia que tienen en la sociedad, enfocándose en los beneficios que se obtienen a nivel económico, social y ambiental. Se estudia y describe las ventajas que surgen de un trabajo conjunto entre el Estado a través del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca y comunidades agrícolas debidamente preparadas para trabajar acorde a un plan de negocios alineado con la producción de biocombustible, que ya está en su primera fase de ejecución y es un eje fundamental para el éxito de la nueva matriz productiva del país. Este paper explica los antecedentes que conllevan a la creación de esta alianza dándole un soporte teórico a través de conceptos de responsabilidad social, soporte legal a través de la Constitución y Plan del Buen Vivir y finalmente un soporte práctico con el ejemplo del Programa Nacional de Agroenergía con su convenio con cuatro asociaciones de

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

agricultores de Naranjal para sembrar caña de azúcar y ser usada en la elaboración de bioetanol, el cual es un componente del biocombustible.

**Palabras claves:** negocio inclusivo, sociedad, economía, desarrollo, sostenibilidad, responsabilidad social

### **Abstract**

The purpose of this academic essay is to analyze the inclusive business and the importance they have in a society, focusing on the economic, social and environmental benefits. This paper studies and describes the advantages arising from a joint effort between the State, through the Ministry of Agriculture, and rural communities duly prepared to work according to a business plan aligned with the production of biofuel. This plan is already running in its first phase and it is a fundamental axis to the success of the productive matrix of Ecuador. This paper explains the background for the creation of this alliance giving a theoretical support through concepts of social responsibility, legal support through the Constitution and National Plan for Good Living, and finally a practical support with the example of National Agro-energy Program with their agreement with four associations of farmers in Naranjal to grow sugar cane in order to obtain bioethanol, wich is a component of the biofuel.

**Keywords:** inclusive business, society, economy, development, sustainability, social responsibility

# ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

## **Introducción**

Ecuador es un país con una infinidad de recursos naturales, por lo que una de las propuestas del Gobierno actual del Presidente Rafael Correa es cambiar la matriz productiva. Este cambio permitirá incrementar el nivel de producción del país y a la vez aumentarán plazas de trabajos mediante una óptima distribución de recursos lo que dará como resultado mayor generación de riquezas.

El presente artículo académico analiza la importancia que los negocios de carácter inclusivo entre el Estado y comunidades locales tienen para el progreso social; se hacen explicaciones teóricas y se le da una aplicación real mediante el caso de los sembríos de caña de azúcar de la Hacienda La Indiana en Naranjal provincia del Guayas, los cuales serán destinados a fomentar la elaboración de biocombustible del Programa Nacional de Agroenergía.

En el marco teórico se emplean conceptos de responsabilidad social; se explican las bases de los negocios inclusivos y su importancia para el desarrollo comunitario dentro de una población de bajos ingresos. También se exponen varios antecedentes legales y aspectos políticos que propician la creación de proyectos estatales de beneficio económico, social y ambiental. El trabajo involucra una investigación de campo; que complementa y explica de una forma práctica el funcionamiento de los negocios inclusivos en un país en vías de desarrollo como es Ecuador.

# ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

## **Marco Teórico**

La constitución del Ecuador elaborada en Montecristi y vigente desde el año 2008, garantiza los derechos de los ciudadanos, comunidades y pueblos promoviendo su desarrollo económico y social así como también se incluye a la naturaleza respetando su diversidad (Arias, 2008).

En el Art.3 numeral sexto de la misma se establece como una obligación para el Estado garantizar el progreso a nivel de país, mediante políticas sustentables que permitan un buen uso de los recursos con el fin de que todos los ecuatorianos puedan acceder a una mejor calidad de vida (Asamblea Constituyente, 2008).

### *Matriz productiva eficiente, incluyente y amigable*

Matriz productiva básicamente es la manera como un país se organiza para la elaboración de los bienes o servicios que sus habitantes requieren para satisfacer sus necesidades, es decir que se refiere al proceso de industrialización de sus recursos naturales (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2012). Estudios realizados por el Ministerio de Economía determinaron que la matriz productiva que el Ecuador tuvo durante años fue una limitante para un desarrollo económico y por ende un Buen vivir, es así que lograr la transformación de la misma pasó a ser un objetivo de Gobierno (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

### *Descripción de los negocios inclusivos*

Son actividades comerciales en las que una empresa o entidad incorpora a su cadena de valor a una comunidad de bajos ingresos, haciéndolas partícipes de su estructura

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

de negocios (Días, 2011). En los países latinos donde hay gran índice de pobreza es necesario trabajar con inclusión, las personas de menos recursos deben ser agentes económicos para lograr un modelo social exitoso (Licandro, 2013).

No representan un acto de ayuda o filantropía, ya que en estos conceptos no hay involucramiento con la actividad principal de la empresa. Son negocios muy rentables y beneficiosos para ambas partes, la empresa selecciona un sector de la población con potencial para ser involucrado dentro de algún proceso productivo dándole asistencia técnica para llevar a cabo un óptimo trabajo en equipo (Ortega, 2011).

Al hablar de negocios inclusivos comúnmente se vincula el término base de la pirámide. El economista hindú C.K Phahalad define a la base la pirámide como el 70% de la población mundial que cuenta con ingresos menores a \$1.500 anuales y en su mayoría viven en países en vías de desarrollo o tercermundistas (Cortes, 2006).

Durante mucho tiempo las personas de la base de la pirámide del sector rural han sido perjudicadas por agresivas actividades económicas relacionadas con la naturaleza, por ejemplo comunidades que viven cerca de plantaciones que han sido afectadas por fumigaciones sin un riguroso control lo cual no ocurriría cuando un negocio es inclusivo ya que uno de los principios de los mismos es, preservar la naturaleza y la integridad humana (Raufflet, Lozano, & Barrera, 2010).

### Características de los negocios inclusivos

Una característica muy importante es que al inicio se podrían financiar con un subsidio o apoyo económico hasta que se logre su consolidación, sin embargo, dentro de un mediano y largo plazo deben ser autosustentables con sus ingresos (Licandro,



## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

2013). Están directamente relacionados con la responsabilidad social, se incluye a un sector que normalmente no era tomado en cuenta en cadenas productivas además, gracias a la inclusión en este tipo de negocios la comunidad va logrando un mayor desarrollo económico local (Raufflet, Lozano, & Barrera, 2010).

Todo negocio inclusivo se basa en el desarrollo sostenible que quiere decir, la capacidad de ejercer actividades económicas o productivas sin afectar o limitar los recursos de la naturaleza y siempre logrando un equilibrio entre la satisfacción de las necesidades de la población y las buenas condiciones ambientales (Lilia & Gutiérrez, 2012).

Durante mucho tiempo en los países sub desarrollados se ha tenido la idea de una necesidad de ayuda o asistencia hacia las personas pobres, incluso se lo ve como una obligación del Gobierno. Para lograr el éxito en materia de negocios inclusivos es necesario cambiar esa visión y enfocarse en que la base de la pirámide es un grupo colectivo lleno de potencialidades que perfectamente pueden ser encajadas en una cadena de valor (Reffico & Rueda, 2010).

### *Plan del Buen Vivir como fundamento legal para el negocio inclusivo*

El Plan del Buen Vivir tiene como uno de sus objetivos lograr que el Ecuador deje de ser únicamente exportador de materias primas que normalmente eran vendidas a un precio muy bajo, para convertirse en un productor y optimizar tanto los recursos naturales que posee el país como también el potencial de los ecuatorianos generando así ingresos económicos que circulen dentro de nuestra sociedad (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

Se plantean políticas y medios para una redistribución de riquezas usando mano de obra local y recursos tecnológicos, con el fin de aumentar la productividad del país mediante una diversificación de líneas y un fortalecimiento del producto nacional (Manosalvas, 2014).

Los pequeños y medianos productores son los más favorecidos de estas políticas ya que establecen que comercien directamente mediante diferentes programas estatales para lograr un aumento de su potencialidad y productividad (Ministerio Coordinador de la Política Económica, 2011).

Dentro de la proyección que propone el plan del Buen Vivir, se visualiza que Ecuador pase a ser un país que no dependa únicamente del petróleo o el sector agrícola y se espera lograr una consolidación en base a tres ejes: alimenticio, energético y económico (Ministerio de Coordinación de la Política Económica , 2013).

Actualmente el Gobierno está implementando dentro del sector energético el Programa Nacional de Agroenergía que consiste en producir biocombustible compuesto de bioetanol generado a partir de la caña de azúcar, lo que crea un negocio inclusivo muy rentable entre el Estado y agricultores de la caña o cañicultores (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2014).

Este proyecto se alinea con los objetivos sociales del Plan del Buen Vivir porque está ejerciendo un importante apoyo para el desarrollo económico y comunitario de los agricultores partícipes, debido a que para incluirlos en el mismo el estado les otorgó un crédito para la adquisición de la Hacienda “La Indiana” que era

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

de propiedad estatal después que fue incautada por un caso judicial y que cuenta con tierras aptas para el sembrío de caña de azúcar.

### *Derechos de la Naturaleza*

En el año 2004 la Organización de Naciones Unidas en su Asamblea General estableció que durante esta década, es necesario llamar a la integración internacional para crear una cultura de conciencia sobre la educación sostenible; la misma que busca motivar la creación de políticas y tratados que logren inculcar a nivel de toda actividad económica, un sentido de responsabilidad ambiental y sobre todo a operacionalizar conceptos de sostenibilidad (Rojas, Rodríguez, & Rodríguez, 2014).

El Estado ecuatoriano a través del séptimo capítulo de la actual constitución desde el Art. 71 hasta el Art.74, regula la actividad que involucre a la naturaleza dándole total respaldo a lo que a su cuidado y respeto se refiere. En dichos artículos se establecen principios de protección ambiental que nunca habían sido en cuenta (Asamblea Constituyente, 2008).

Ecuador es pionero a nivel mundial en considerar a la naturaleza como sujeto de derecho, otorgándole protección mediante leyes que garantizan su integridad y continuidad lo que ha sido muy apreciado internacionalmente (Acosta, 2010).

Todos los ciudadanos, comunidades o pueblos pueden beneficiarse de la naturaleza, pero procurando no alterar sus ciclos, ni poniendo en peligro su capacidad de restauración. Con este principio legal que nace de la responsabilidad social, se está trabajando para que las actividades económicas derivadas de procesos agrícolas sean amigables para el medio ambiente (Asamblea Constituyente, 2008).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

### Negocios inclusivos del Programa Nacional de Agroenergía alineados con los objetivos del plan del Buen Vivir

Este plan es una meta social de Gobierno para construir una sociedad más equitativa y lograr un progreso sin excluir del mismo a las comunidades más vulnerables, contiene doce objetivos que apuntan a la transformación integral del Ecuador (Manosalvas, 2014). Constituye una guía para que las acciones y políticas del Gobierno se encaminen a principios de convivencia y óptima calidad de vida (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

El Programa Nacional de Agronegía está directamente relacionado con el Plan del Buen Vivir por los siguientes aspectos:

- 1.- Impulsan la equidad, el desarrollo integral y una transformación agraria.
- 2.- Está alineado con tres de sus doce objetivos como son el objetivo número dos, el número ocho y el diez.

#### Objetivo 2: Auspiciar la igualdad, la cohesión, la inclusión y la equidad social y territorial

En el Art. 3 de la actual Constitución de Montecristi se establece que entre las principales obligaciones del Gobierno está garantizar a todos los ciudadanos la creación de oportunidades y una redistribución más justa de recursos, los negocios inclusivos del sector rural son una forma de promulgar la igualdad ya que fomenta el desarrollo empresarial de pequeños productores (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2013).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

### Objetivo 8: Consolidar el sistema económico social y solidario, de forma sostenible

Es deber del Estado crear oportunidades de desarrollo para que todos los ciudadanos puedan ejercer sus habilidades y acceder a un buen vivir, sin embargo también debe considerar las leyes ambientales que garantizan la sostenibilidad de los recursos naturales, con el fin de asegurar que los mismos perduren para las próximas generaciones (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

### Objetivo 10: Impulsar la transformación de la matriz productiva

Ecuador se está proyectando como productor de bienes terminados con valor agregado en varias industrias, para esto se necesita mucha tecnificación en los procesos productivos y capacidad de innovación empresarial. Las ideas de negocios no sólo deben nacer del Estado sino que también debe existir apoyo estatal hacia el sector privado (Velásquez-Gutiérrez, 2014).

### Ejes determinantes en los negocios inclusivos

Existen características que diferencian a los negocios inclusivos de otras estrategias comerciales, si una alianza no es rentable para la empresa entonces se trataría de actos de ayuda social. Los negocios inclusivos representan un modelo empresarial que genera ganancias económicas y es sostenible en el tiempo además que luego del arranque inicial, puede auto gestionarse en todas las áreas que sea necesario; no es asistencialismo ni filantropía; se trata de inclusión comercial ética y justa con el entorno (Ortega, 2011).

En el aspecto económico las comunidades o personas de la base de la pirámide que intervienen generan ingresos para sus familias además se aprovechan

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

los recursos locales generando puestos de trabajo y el dinero generalmente circula dentro del mismo sector es decir indirectamente terceras personas también se benefician (Ortega, 2011).

La empresa privada o entidad pública se ve beneficiado al agilizar y asegurar su cadena productiva bajo principios éticos y responsables con la sociedad, también les resulta más rentable aliarse con personas que cuentan con factores productivos propios aunque tengan realizar inyecciones de capital para un mejor desarrollo de los mismos (Bruni & González, 2010).

Las personas al sentir empoderamiento con el negocio tienen mayor compromiso y enfoque en lograr los resultados, al sentir un respaldo de grandes organismos sienten más confianza en su trabajo (Ortega, 2011).

En el ámbito social los negocios inclusivos logran una mejora en la calidad de vida de las personas de la comunidad mediante el acceso a más servicios como salud, mejorar la escuela local, o una modernización en la infraestructura. También se fomentan la creación de otros negocios creando un efecto multiplicador en la economía (Raufflet, Lozano, & Barrera, 2010).

Ambientalmente se busca que todos los negocios corporativos y estatales se lleven a cabo bajo principios de sostenibilidad, conservando la naturaleza y su biodiversidad dándole un tratamiento adecuado para que futuras generaciones también puedan satisfacer sus necesidades. Este modelo de desarrollo permite que la naturaleza ayude a cubrir requerimientos en la calidad de vida de las personas sin necesidad de una sobreexplotación (Raufflet, Lozano, & Barrera, 2010).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

Es necesario organizar los métodos y tiempos de producción con el fin de no alterar los ciclos naturales de los recursos que son utilizados en la cadena de producción, la actividad económica debe estar en equilibrio con la capacidad de productiva de la naturaleza (Gilpin, 2003).

Actualmente se está luchando para crear en los colectivos sociales una mentalidad ecologista, entendiendo que no somos los únicos dueños de la riqueza natural por esta razón nace la necesidad de una legislación hacia la protección ambiental (Rojas, Rodríguez, & Rodríguez, 2014).

La economía debe aliarse con la sostenibilidad creando beneficios para ambos ya que económicamente es conveniente asegurar la capacidad productiva de la tierra. El impacto ambiental de la actividad empresarial sobre el ecosistema ha sido muy fuerte en los últimos años, pero gracias al nacimiento de la teoría de la responsabilidad social es que hoy en día existen normas, políticas y procedimientos encaminados a una regulación sobre el uso de medios naturales (Velásquez-Gutiérrez, 2014).

### **Metodología**

#### *Diseño*

##### *Investigación-acción*

Este tipo de diseño se encuentra abarcado dentro del enfoque cualitativo al que pertenece este paper, está encaminado a lograr una mejora en una realidad económica, social o administrativa (Hernández, Fernández, & Baptista, 2011).

El objetivo de la investigación-acción es la resolución de situaciones de la vida cotidiana así como también proveer la información teórica necesaria para la

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

toma de decisiones respecto a la implementación de programas, o procesos útiles en una sociedad (Hernández, Fernández, & Baptista, 2011).

En la investigación-acción se complementan los aspectos teóricos y prácticos por lo que se ajusta perfectamente al presente trabajo, ya que se exponen conceptos económicos y sociales que surgieron en base de de las necesidades de los países en vías de desarrollo y que han sido puestos en práctica mediante el caso de los negocios inclusivos del Programa Nacional de Agroenergía.

### Métodos utilizados

#### Entrevistas y estudio de caso

La presente investigación de enfoque cualitativo se basa en el estudio del desarrollo de políticas ya establecidas y un caso de aplicación ya existente.

La entrevista es personalizada y con preguntas abiertas ya que se desea conocer las opiniones de los entrevistados (Hernández, Fernández, & Baptista, 2011).

Se entrevistó al representante legal de los agricultores beneficiados por la adjudicación de la Hacienda “La Indiana” y a un trabajador que a la vez es uno de los nuevos co-propietarios.

Mediante las entrevistas se recolectó información oficial, también se aprovechó la cercanía del lugar para hacer una visita de campo; obtener datos de primera mano y observar el desarrollo comunitario que aporta el proyecto.

Este tipo de investigaciones cualitativas no pueden ser generalizadas ya que constituyen un estudio de un caso o tema específico; se busca dar un seguimiento y justificación teórica a un programa económico alineado con objetivos y políticas sociales que han sido implementadas con miras al cambio de la matriz productiva que



## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

es una de las principales metas fijadas en el gobierno del Presidente Rafael Correa.

### Población

Para la presente investigación se estudió un modelo inclusivo que involucra a 250 agricultores agrupados en cuatro asociaciones presididas por un administrador.

### Entorno

La investigación se desarrolla en territorio ecuatoriano, se usa como referente la Constitución Nacional así como también el Plan del Buen Vivir y el Programa Nacional de Agroenergía elaborados por el Gobierno Nacional del Ecuador. El caso de estudio de este trabajo fue la hacienda “La Indiana” ubicada en el cantón Naranjal de la provincia del Guayas, y fue el lugar donde se realizaron las entrevistas y la visita técnica.

### **Resultados**

#### Caso de Estudio: Hacienda “La Indiana” en Naranjal punto de arranque del negocio inclusivo del programa Nacional de Agroenergía

En la parroquia San Carlos del cantón Naranjal perteneciente a la provincia del Guayas se encuentra la hacienda “La Indiana”, la que fue incautada entre otros bienes por el Estado como parte del juicio que mantiene contra los hermanos Roberto y William Isaías (El Telégrafo, 2013).

“La Indiana” cuenta con 1.400 hectáreas de tierras óptimas para sembrar caña de azúcar gracias a las condiciones climáticas y geográficas del lugar donde se encuentra, este proceso agrícola requiere temperaturas altas por encima de los 30 grados durante su etapa de siembra y surgimiento, luego en las siguientes etapas se

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

necesita una temperatura aproximada de 26 grados (Ministerio de Agricultura y Ganadería San José de Costa Rica, 1991).

Luego de estudios técnicos el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) decidió que era el lugar óptimo para el programa de arranque de caña de azúcar, donde se sembrará esta planta y también semillas destinadas a cultivar miles de hectáreas en varias zona de la costa (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2012).

### *Convenio económico entre el Estado y los agricultores “La Indiana”*

En el 2011 el Gobierno del Presidente Rafael Correa hizo entrega en un acto oficial de los terrenos de la Hacienda “La Indiana” a cuatro asociaciones de agricultores del cantón Naranjal; el Estado no regaló o donó las tierras, éstas fueron cedidas a precios módicos pagaderos en un plazo de 15 años con una tasa de interés muy baja (5%) (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2014).

Para poder ser parte de este proyecto los agricultores debían estar debidamente integrados en alguna de las asociaciones favorecidas, y a través de la Corporación Financiera Nacional (CFN) cada asociación recibió un crédito de un millón de dólares para poder empezar a producir las tierras y así ir pagando las cuotas del valor del terreno (Burgos, 2014).

El ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos anunció que desde octubre del 2014 en la ciudad de Guayaquil se habrá sustituido el 100% de la gasolina Extra por la Ecopaís. En el 2010 el puerto principal fue seleccionada como piloto para la comercialización total del biocombustible (Gobierno Nacional de la República del Ecuador, 2014).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

El combustible Ecopaís se compone en un 5% del bioetanol elaborado a partir de la caña de azúcar y en un 95% de gasolina base, anteriormente para el bioetanol se importaba una mezcla de derivados de petróleo o también denominados naftas, gracias a la producción local de bioetanol el Estado en tres años ahorró 17 millones de dólares por la no importación de naftas (Gobierno Nacional de la República del Ecuador, 2014).

### **Análisis de los resultados**

Este negocio inclusivo responde a los objetivos estipulados dentro del Plan de Transformación de la Matriz Productiva que es, considerar dentro de las actividades económicas a grupos poblacionales excluidos ya sea por su ubicación geográfica o por sus limitantes financieros (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2012).

El proyecto y su desarrollo se encuentran contemplados dentro del cronograma para la transformación de la matriz productiva del país. Todo los procesos relacionados con este cambio están agendados de acuerdo a su territorio según la zona en la que se ubica la provincia; en este caso Guayas, pertenece a los planes contemplados para la Zona 5 (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2012).

El beneficio para el Estado es que con el dinero que recibe de los agricultores, espera recuperar en parte la deuda del caso “Isaías”, además de asegurar la adquisición de caña de azúcar destinada a la producción de etanol que actualmente compone en un 5% el combustible Ecopaís (El Telégrafo, 2014).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

### Sostenibilidad ambiental del proyecto

Gracias a la asistencia técnica que reciben los agricultores, así como también los subsidios que fueron concedidos por el MAGAP, es posible realizar un proceso totalmente amigable con el medio ambiente y sostenible en el tiempo para asegurar que las tierras no sean explotadas y el proyecto sea factible en el largo plazo por el cuidado que se le está dando a estos recursos (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, 2014).

Otro aspecto ambiental muy importante es, que gracias a que se reemplazará la gasolina tradicional (Extra) por una ecológica, se reducirá la emisión de dióxido de carbono en un 30% aproximadamente como ya ha sucedido en Brasil, Colombia, EEUU y la Unión Europea donde la mezcla de gasolina con bioetanol ya ha sido implementada (Aguilar-Rivera, 2007).

### Proyección del negocio inclusivo

El proyecto con la hacienda “La Indiana” es un modelo progresivo que se espera ampliar a medida que las primeras cosechas rindan los resultados esperados. Hasta el mes de agosto de 2014 se plantaron 600 hectáreas, cuyos costos de sembrío se financian en un 40% por los agricultores y el 60% restante por el MAGAP (Burgos, 2014).

Una garantía estipulada en el contrato del negocio es que el Estado asegura que toda la producción será comprada a un precio justo previamente pactado (\$40 la tonelada de semilla certificada de caña de azúcar y \$30 la tonelada de caña) de esta forma se elimina las incertidumbres propias del mercado (Guijarro, 2014).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

Esta idea también se está llevando a cabo en otros lugares como La Troncal, Yaguachi, El Triunfo entre otros que cuentan con condiciones adecuadas para la siembra de caña de azúcar (Agencia Pública de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES, 2013).

A nivel nacional se espera que se siembre en esta primera etapa aproximadamente 35 mil hectáreas de caña de azúcar y semillas, de esta manera para el año 2016 se haya producido más de 18 millones de litros de bioetanol (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

La proyección es que cada hectárea rinda entre 5.500 y 6.000 litros de etanol anhidro y que poco a poco se aumente la distribución de Eco País, lanzada al mercado ecuatoriano hace cuatro años, como una nueva opción en combustible más amigable con el medio ambiente desde su elaboración hasta que se logra el producto final (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2012).

El Programa Nacional de Agroenergía es un proyecto cuyos primeros resultados se verán durante el año 2015 y cuenta con grandes expectativas tanto para el Gobierno como para otros agricultores de las provincias de Los Ríos y Santa Elena que serán favorecidos en las futuras etapas del mismo (Ministerio de Coordinación de la Política Económica , 2013).

Hasta el 2018 se espera llegar a sembrar a nivel nacional aproximadamente 80.000 hectáreas de caña de azúcar que serán utilizadas en su totalidad en la producción del combustible, además que con esta meta se favorece a la incursión de más agricultores en el proyecto que contarán con asistencia técnica de varias organizaciones especializadas del gobierno; como el Ministerio de Agricultura,

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

Ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos, Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (Gobierno Nacional de la República del Ecuador, 2014).

Proyectos como éste son muy alentadores para el desarrollo del Ecuador, más allá de crear una independencia energética, se logra enlazar cadenas de producción entre pequeños agricultores y grandes empresas relacionadas al combustible.

### Ventajas del combustible “Ecopaís”

Inicialmente este combustible contiene apenas un 5% de etanol, sin embargo se está proyectando que este porcentaje vaya aumentando de la siguiente manera: (Agencia Pública de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES, 2013).

<b>Años</b>	<b>Porcentaje de Gasolina Base</b>	<b>Porcentaje de bioetanol a base de caña de azúcar</b>
2014	95%	5%
2016-2018	90%	10%
2020	85%	15%

Tabla #1: Proyección de la composición del combustible Ecopaís.

Nota: Porcentajes del bioetanol en el combustible Ecopaís durante los próximos años, por Agencia Pública de Noticias del Ecuador y Suramérica 2013. Copyright 2013

Para el 2020 se espera que se hayan producido más de 800 millones de litros de etanol, que serán usados para la elaboración del biocombustible (Agencia Pública de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES, 2013).

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

Otro aspecto positivo del programa es la responsabilidad hacia el medio ambiente, el combustible Ecopaís, es de tendencia verde o ecológica y ha tenido buena aceptación lo que denota un cambio de cultura en la mente del consumidor (Oltra & Virginia, 2012).

### Beneficios de los agricultores vinculados al “Programa Nacional de Agroenergía”

#### Estabilidad económica

Ingresos seguros siempre que vendan la producción de caña de azúcar al MAGAP, los agricultores pueden hacer un estimado de sus ganancias que les permita organizar sus gastos y proyectarse financieramente. Hay subsidios que hacen que los gastos surgidos por la actividad agrícola sean más llevaderos, esto representa un estímulo muy importante especialmente para aquellos que se han visto afectados por malos periodos agrícolas (Guijarro, 2014).

#### Garantías en la calidad de la siembra

Aparte del apoyo económico dado es importante recalcar la asistencia técnica que se recibe en el transcurso de la actividad agrícola lo que garantiza además de la obtención de una caña de azúcar de excelente calidad, la sostenibilidad en el tiempo de los recursos como el suelo y con esto se busca asegurar la posibilidad de siembra de estas tierras para las futuras generaciones (Burgos, 2014)

#### Trabajo seguro durante todo el año

Los agricultores cuentan con libertad sobre sus hectáreas por lo que pueden diversificar su siembra si es que lo desean ya que la actividad agrícola puede ser estacional y ciertos productos se vuelven muy caros para la siembra en épocas climáticas secas por lo que su precio de mercado deja de ser competitivo y se pueden

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

ocasionar pérdidas económicas, con la diversificación se puede disminuir ese impacto (Guijarro, 2014).

### Desarrollo comunitario

En Naranjal, un alto porcentaje de su población se dedica a la agricultura por lo que, incentivar a la siembra mediante este negocio inclusivo es de beneficio general ya que se logra que el dinero circule dentro de este cantón y la economía se dinamice a mediano plazo.

En esta hacienda trabajan habitantes del sector que tienen la agricultura como su medio de subsistencia, por lo tanto también se fortalece la integración familiar como valor agregado de carácter social, los jefes de familia no tienen la necesidad de emigrar a ciudades más grandes para poder trabajar.

Es importante resaltar que durante años las tierras de la Hacienda “La Indiana” permanecieron sin uso generando un costo de oportunidad por el gran beneficio que podían generar, este tipo de iniciativas creadas a partir del “Programa Nacional de Agroenergía” contribuyen a una mejor distribución de recursos (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

Como la gasolina que se espera producir con el alcohol proveniente de la caña es de bajo impacto ambiental, se está respetando leyes ecológicas y cumpliendo con el principio de responsabilidad social que todos los gobiernos buscan (Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente , 2011).

Dado el análisis y la investigación realizada en este artículo académico, se evidencia un nivel de satisfacción entre la población participante y su interés de seguir involucrada; se está logrando consolidar un plan con escala nacional que



## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

beneficia a todo un país, mediante la reducción de gasolina importada por una más ecológica y de producción nacional.

Se estima que en el largo plazo no sólo se habrá expandido la producción de este negocio inclusivo con la Hacienda “La Indiana” sino que se habrán incrementado miles de hectáreas de sembríos de caña de azúcar a nivel nacional con lo que se ayuda a consolidar una parte del cambio de matriz productiva impulsada por el Gobierno.

### **Conclusiones y Recomendaciones**

Como resultado de la investigación se obtuvo que, en las zonas rurales del Ecuador existe gran potencialidad para negocios inclusivos ya que poseen muchos recursos naturales y factores productivos que son sub utilizados, pero que gracias a convenios con instituciones económicamente más fuertes como en este caso, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, se puede lograr productos terminados determinantes en la economía del país.

Según lo expuesto en el marco teórico, es una obligación del Estado apuntar hacia creación de empleos y oportunidades para todos los habitantes de un país, en Ecuador se establece esos principios en la Constitución, y planes de Gobierno como lo es el “Plan del Buen Vivir”.

Los negocios inclusivos a nivel de Gobierno como el estudiado en este trabajo son necesarios en Ecuador, fomentan el desarrollo local y se optimiza recursos nacionales para lograr productos terminados que sustituyan a los importados. Es conveniente la continuidad de los proyectos del Programa Nacional de Agroenergía,

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

la incorporación de una población rural a la cadena productiva es una estrategia comercial responsablemente trascendente y necesaria para un desarrollo integral.

La gasolina “Ecopaís” resultado del programa Nacional de Agronería y del negocio inclusivo con los agricultores de caña de azúcar es sostenible en el tiempo y económicamente rentable por lo que es recomendable su distribución nacional y la ampliación de la capacidad de producción de este biocombustible.

Se recomienda al Gobierno Nacional, Gobiernos Seccionales, Organizaciones no gubernamentales y empresas privadas el desarrollo de negocios inclusivos con sectores urbanos o rurales que tengan potencial para pertenecer a alguna cadena productiva, de esta manera no sólo se contribuye a la economía de las personas participantes sino que se cumplen los principios de responsabilidad social que toda organización debe practicar.

### Referencias Bibliográficas

- Acosta, A. (16 de Abril de 2010). *ALAI, Agencia Latinoamericana de Información* .  
Obtenido de <http://alainet.org/active/37414>
- Agencia Pública de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES. (7 de Octubre de 2013). *Agencia Pública de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES* .  
Obtenido de <http://www.andes.info.ec/es/economia-reportajes/ecuador-producira-800-millones-litros-etanol-programa-biocombustible.html>
- Aguilar-Rivera, N. (2007). Bioetanol de la caña de azúcar. *Avances en Investigación Agropecuaria*, 25-39.
- Arias, T. (Agosto de 2008). *Institute for Research and Debate on Governance* .  
Obtenido de <http://www.institut-gouvernance.org/en/analyse/fiche-analyse-463.html>
- Asamblea Constituyente. (2008). *Constitución del Ecuador*. Obtenido de Derecho Ecuador.com:

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

<http://www.derechoecuador.com/Files/images/Documentos/Constitucion-2008.pdf>

- Bruni, J., & González, R. (2010). Negocios rentables con impacto social. *Debates IESA*, 14-19.
- Burgos, J. (13 de Agosto de 2014). Negocios inclusivos del Programa Nacional de Agronegía alineados a la Matriz Productiva. (A. Rivera, Entrevistador)
- Cortes, L. (18 de Junio de 2006). *Consultores en Administración CEBM y Asociados SCP*. Obtenido de <http://www.cebm.com.mx/newsletter/Pobreza.pdf>
- Días, R. (2011). *Desarrollo Sustentable: Una oportunidad para la vida*. México: Mc Graw Hill.
- El Telégrafo. (6 de Octubre de 2013). *Telégrafo.com.ec*. Obtenido de <http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/cana-de-azucar-propicia-cambio-de-matriz-energetica-del-pais.html>
- El Telégrafo. (26 de Julio de 2014). *El Telégrafo*. Obtenido de <http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/ecopais-sustituira-a-la-gasolina-extra.html>
- Gilpin, A. (2003). *Economía Ambiental*. México: Alfaomega.
- Gobierno Nacional de la República del Ecuador. (25 de Julio de 2014). *Ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos*. Obtenido de <http://www.sectoresestrategicos.gob.ec/desde-octubre-guayaquil-consumira-el-100-de-gasolina-ecopais/>
- Guijarro, B. (13 de Agosto de 2014). Programa Nacional de Agroenergía. (A. Rivera, Entrevistador)
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2011). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Licandro, O. (2013). Modelos para el análisis de los negocios inclusivos: construcción mediante el estudio de casos. *TELOS. Revista de estudios interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, 32-48.
- Lilia, F., & Gutiérrez, M. (2012). Bienestar Social, Económico y Ambiental para las Presentes y Futuras Generaciones. *Información Tecnológica*, 121-130.

## ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

- Manosalvas, M. (2014). Buen vivir o sumak kawsay. *Íconos. Revista de Ciencias Sociales*, 101-121.
- Ministerio Coordinador de la Política Económica. (2011). *Agenda de la Política Económica para el buen vivir 2011-2013*. Quito: Ediecuatorial.
- Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad. (2012). *Transformación Productiva*. Obtenido de <http://www.produccion.gob.ec/transformacion-productiva/>
- Ministerio de Agricultura y Ganadería San José de Costa Rica. (1991). *Biblioteca Virtual Ministerio de Agricultura y Ganadería San José de Costa Rica*. Obtenido de <http://www.mag.go.cr/bibliotecavirtual/tec-cana.pdf>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (15 de Marzo de 2014). *Programa de Biocombustible y Agroenergía apoya a cañicultores: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca*. Obtenido de sitio Web del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca: <http://www.agricultura.gob.ec/programa-de-biocombustible-y-agroenergia-apoya-a-canicultores/>
- Ministerio de Coordinación de la Política Económica . (2013). *Agenda de la política Económica para el Buen Vivir 2011-2013*. Obtenido de <http://www.politicaeconomica.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/04/agenda-version-web.pdf>
- Oltra, C., & Virginia, P. (2012). Un análisis exploratorio de la percepción pública de los biocombustibles. *Revista Iberoamericana de Ciencia, Tecnología y Sociedad*, 1-16.
- Ortega, C. (2011). *Responsabilidad Social Corporativa*. Samborondón : Gráficas Hernández Cía. Ltda.
- Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente . (2011). *Hacia una economía verde*. Obtenido de [http://www.unep.org/greeneconomy/Portals/88/documents/ger/GER\\_synthesis\\_sp.pdf](http://www.unep.org/greeneconomy/Portals/88/documents/ger/GER_synthesis_sp.pdf)
- Raufflet, E., Lozano, J.-F., & Barrera, E. (2010). *Responsabilidad Social Empresarial*. México: Pearson .
- Reffico, E., & Rueda, A. (2010). Hay una fortuna en la BDP: ¿por qué las grandes empresas no la están atrapando? *INCAE Business Review*, 2-12.

ANÁLISIS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS DEL PROGRAMA NACIONAL  
DE AGROENERGÍA ALINEADOS A LA MATRIZ PRODUCTIVA

Rojas, E., Rodríguez, S., & Rodríguez, H. (2014). Educando para vivir en un mundo sustentable. *Global Conference on Business and Finance Proceedings* , 2068-2078.

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2012). *Transformación de la matriz Productiva*. Obtenido de [http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz\\_productiva\\_WEBtodo.pdf](http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf)

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2013). *Plan Nacional Buen Vivir 2013-2017*. Obtenido de <http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-2.-auspiciar-la-igualdad-la-cohesion-la-inclusion-y-la-equidad-social-y-territorial-en-la-diversidad#tabs3>

Velásquez-Gutiérrez, J. M. (2014). Constitucionalismo en Ecuador: Derechos de la Madre Tierra y Buen Vivir. *Entramado*, 220-238.